

天津市企业联合会 天津市企业家协会

关于举办“新晋管理者能力提升”专题培训的通知

各会员单位及有关企业：

为解决企业业务骨干晋升管理者后难以胜任的问题，提高新晋管理者的管理思维，清晰管理者行为标准，从而做好职业化管理者，天津市企业联合会将举办“新晋管理者能力提升”专题培训。具体内容通知如下：

一、讲座内容

第一单元 职业化管理者的转型之道

1. 课程导入：管理者的学习系统&学习效率 721
2. 管理者的问题意识

第二单元 管理者的能力提升——团队管理与人性洞察

1. 管理能力建设三阶模型
2. 管理能力——洞察力
3. 管理能力——凝聚力
4. 管理能力——影响力

第三单元 管理者的影响带动——向下管理

1. 管理者的向下管理
2. 向下管理的挑战
3. 向下管理中的管理行为分类

4. 向下管理方式的权变影响
5. 动态化的向下管理方式调整

二、授课讲师

潘臻老师，管理效能提升专家；维多利亚大学工商管理硕士；MTP-DE 管理版权课程编委会常务副主编；中外TWI-MTP 推进研究会专家委员；北京大学职业经理人通用能力课题组顾问成员；第五届广东省卓越人力资源评审优秀培训师；北京师范大学高管班、山东大学 EDP 班、内蒙古大学 EMBA 班特聘讲师。擅长领域：MTP、中高层管理培养、高效沟通、团队管理、目标执行、领导力。

三、培训对象

企业中层管理者、新晋管理者等。

四、培训时间及培训地点

时间：2025 年 10 月 30 日（周四），下午 14:00 至 16:00

地点：梅江中心大厦 10 层天津企联会议室（天津市河西区环岛西路 19 号）

五、报名方式

联系人：赵伟

电话：13821736097

本次培训为精品讲座仅招生 20 名，报名从速。培训为公益培训，不收取费用。

